



Operated by **BARRICK**



La mine aurifère la plus grande et la plus verte d'Afrique en pleine croissance...



Kinshasa, Juillet 2025

Mise en garde concernant les informations prospectives

Certaines informations contenues ou incorporées par référence dans cette présentation, y compris toute information concernant notre stratégie, nos projets, nos plans ou nos performances financières ou opérationnelles futures, constituent des « énoncés prospectifs ». Tous les énoncés, autres que ceux qui concernent des faits historiques, sont des énoncés prospectifs. Les mots, « attendre », « cibler », « planifier », « opportunités », « développer », « orientation », « étendre », « projet », « progrès », « croître », « continuer », « supplémentaire », « élargir », « estimer », « potentiel », « prospectif », « avenir », « concentration », « en cours », « peut », « pourra », « pourrait », « devrait », et des expressions similaires identifient les énoncés prospectifs. En particulier, cette présentation contient des énoncés prospectifs incluant, sans s'y limiter : les prévisions de production de Barrick, y compris nos perspectives sur cinq et dix ans, potentiel de doubler notre exposition au cuivre et la croissance prévue de la production du projet organique de Barrick et le remplacement des réserves ; la performance et la livraison de Kibali sur son plan d'affaires 2024 ; le début prévu de la production à Reko Diq ; la durée de vie potentielle des extensions de mine et la capacité d'étendre le statut Tier One de Kibali; le potentiel de Kibali à remplacer les réserves nettes de l'épuisement; la stratégie d'exploration et les opportunités de croissance de Barrick à Kibali, y compris le potentiel pour d'autres découvertes; engagement de Barrick envers la République démocratique du Congo (« RDC ») et stratégie, plans, cibles et objectifs en ce qui concerne les questions de gouvernance environnementale et sociale, y compris le développement communautaire local et l'emploi, le changement climatique, les initiatives d'énergie renouvelable, les initiatives en matière de santé et de sécurité et de biodiversité; et les attentes concernant les hypothèses futures sur les prix, le rendement financier et d'autres perspectives ou orientations.

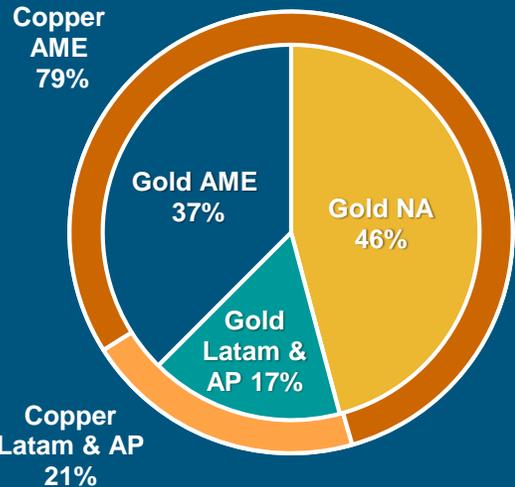
Les énoncés prospectifs sont nécessairement fondés sur un certain nombre d'estimations et d'hypothèses, y compris des estimations et des hypothèses importantes liées aux facteurs énoncés ci-dessous, bien qu'il soit considéré comme raisonnable par Barrick à la date de cette présentation à la lumière de l'expérience et de la perception de la direction des conditions actuelles et des développements attendus, sont intrinsèquement soumis à d'importantes incertitudes et éventualités commerciales, économiques et concurrentielles. Des facteurs connus et inconnus pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent sensiblement de ceux prévus dans les énoncés prospectifs, et il ne faut pas se fier indûment à ces énoncés et renseignements. Ces facteurs incluent, sans toutefois s'y limiter : les fluctuations du prix au comptant et à terme de l'or, du cuivre ou de certaines autres matières premières (telles que l'argent, le carburant diesel, le gaz naturel et l'électricité); les risques associés aux projets qui en sont aux premiers stades de l'évaluation et pour lesquels une analyse technique ou autre est requise; les risques liés à la possibilité que les résultats d'exploration futurs ne soient pas conformes aux attentes de Barrick, que les quantités ou catégories de réserves seront réduites et que les ressources ne pourront pas être converties en réserves; risques associés au fait que certaines des initiatives décrites dans cette présentation sont encore à leurs débuts et pourraient ne pas se concrétiser; changements dans le rendement de la production minière, l'exploitation et les réussites en exploration; risques que les données d'exploration soient incomplètes et qu'un travail supplémentaire considérable soit requis pour compléter une évaluation plus approfondie, y compris, mais sans s'y limiter, le forage, ingénierie et études socio-économiques et investissement ; la nature spéculative de l'exploration minière et du développement ; manque de certitude en ce qui concerne les systèmes juridiques étrangers, la corruption et d'autres facteurs incompatibles avec l'état de droit en RDC; la perturbation des voies d'approvisionnement qui peut entraîner des retards dans les activités de construction et d'exploitation minière, y compris des perturbations dans l'approvisionnement en intrants miniers clés en raison de l'invasion de l'Ukraine par la Russie et des conflits au Moyen-Orient; le risque de pertes dues aux actes de guerre, au terrorisme, au sabotage et aux troubles civils; risques associés à l'exploitation minière artisanale et illégale ; changements dans la législation, la fiscalité, les contrôles ou les réglementations des gouvernements nationaux et locaux et/ou changements dans l'administration des lois, politiques et pratiques ; expropriation ou nationalisation de la propriété et des développements politiques ou économiques en RDC ou dans d'autres pays où Barrick exerce ou pourrait exercer ses activités à l'avenir; risques liés à l'instabilité politique en RDC et dans certaines autres juridictions dans lesquelles Barrick exerce ses activités; délai de réception ou de non-respect des permis et approbations nécessaires ; non-renouvellement des licences clés par les autorités gouvernementales ; non-conformité aux lois et réglementations en matière d'environnement, de santé et de sécurité ; augmentation des coûts et risques physiques et de transition liés au changement climatique, y compris les événements météorologiques extrêmes, les pénuries de ressources, les politiques émergentes et les réglementations accrues liées aux niveaux d'émissions de gaz à effet de serre, l'efficacité énergétique et la déclaration des risques; La capacité de Barrick à atteindre ses objectifs de durabilité, y compris son climat-les objectifs connexes et les cibles de réduction des émissions de gaz à effet de serre; la contestation du titre de propriété, en particulier le titre de propriété de propriétés non développées, ou l'accès à l'eau, à l'électricité et aux autres infrastructures nécessaires; la responsabilité associée aux risques et dangers dans l'industrie minière, et la capacité de maintenir une assurance pour couvrir ces pertes; atteinte à la réputation de Barrick en raison de la survenance réelle ou perçue d'un certain nombre d'événements, y compris la publicité négative concernant la façon dont Barrick traite les questions environnementales ou ses relations avec des groupes communautaires, que ce soit vrai ou non ; risques liés aux opérations à proximité des communautés qui ma; la perturbation des voies d'approvisionnement qui peut entraîner des retards dans les activités de construction et d'exploitation minière, y compris des perturbations dans l'approvisionnement en intrants miniers clés en raison de l'invasion de l'Ukraine par la Russie et des conflits au Moyen-Orient; le risque de pertes dues aux actes de guerre, au terrorisme, au sabotage et aux troubles civils; risques associés à l'exploitation minière artisanale et illégale ; changements dans la législation, la fiscalité, les contrôles ou les réglementations des gouvernements nationaux et locaux et/ou changements dans l'administration des lois, politiques et pratiques ; expropriation ou nationalisation de la propriété et des développements politiques ou économiques en RDC ou dans d'autres pays où Barrick exerce ou pourrait exercer ses activités à l'avenir; risques liés à l'instabilité politique en RDC et dans certaines autres juridictions dans lesquelles Barrick exerce ses activités; délai de réception ou de non-respect des permis et approbations nécessaires ; non-renouvellement des licences clés par les autorités gouvernementales ; non-conformité aux lois et réglementations en matière d'environnement, de santé et de sécurité ; augmentation des coûts et risques physiques et de transition liés au changement climatique, y compris les événements météorologiques extrêmes, les pénuries de ressources, les politiques émergentes et les réglementations accrues liées aux niveaux d'émissions de gaz à effet de serre, l'efficacité énergétique et la déclaration des risques; La capacité de Barrick à atteindre ses objectifs de durabilité, y compris son climat-les objectifs connexes et les cibles de réduction des émissions de gaz à effet de serre; la contestation du titre de propriété, en particulier le titre de propriété de propriétés non développées, ou l'accès à l'eau, à l'électricité et aux autres infrastructures nécessaires; la responsabilité associée aux risques et dangers dans l'industrie minière, et la capacité de maintenir une assurance pour couvrir ces pertes; atteinte à la réputation de Barrick en raison de la survenance réelle ou perçue d'un certain nombre d'événements, y compris la publicité négative concernant la façon dont Barrick traite les questions environnementales ou ses relations avec des groupes communautaires, que ce soit vrai ou non; les risques liés aux activités à proximité des collectivités qui pourraient considérer les activités de Barrick comme étant préjudiciables pour elles.

Bon nombre de ces incertitudes et éventualités peuvent avoir une incidence sur nos résultats réels et pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent sensiblement de ceux qui sont exprimés ou sous-entendus dans les énoncés prospectifs formulés par nous, ou en notre nom. Les lecteurs sont prévenus que les énoncés prospectifs ne garantissent pas le rendement futur. Tous les énoncés prospectifs formulés dans cette présentation sont nuancés par ces mises en garde. Une référence spécifique est faite au formulaire 40-F/Annual Information Form le plus récent déposé auprès de la SEC et des autorités provinciales canadiennes en valeurs mobilières pour une discussion plus détaillée de certains des facteurs sous-jacents à l'avenirdéclarations prospectives, et les risques qui peuvent affecter la capacité de Barrick à répondre aux attentes énoncées dans les déclarations prospectives contenues dans cette présentation.

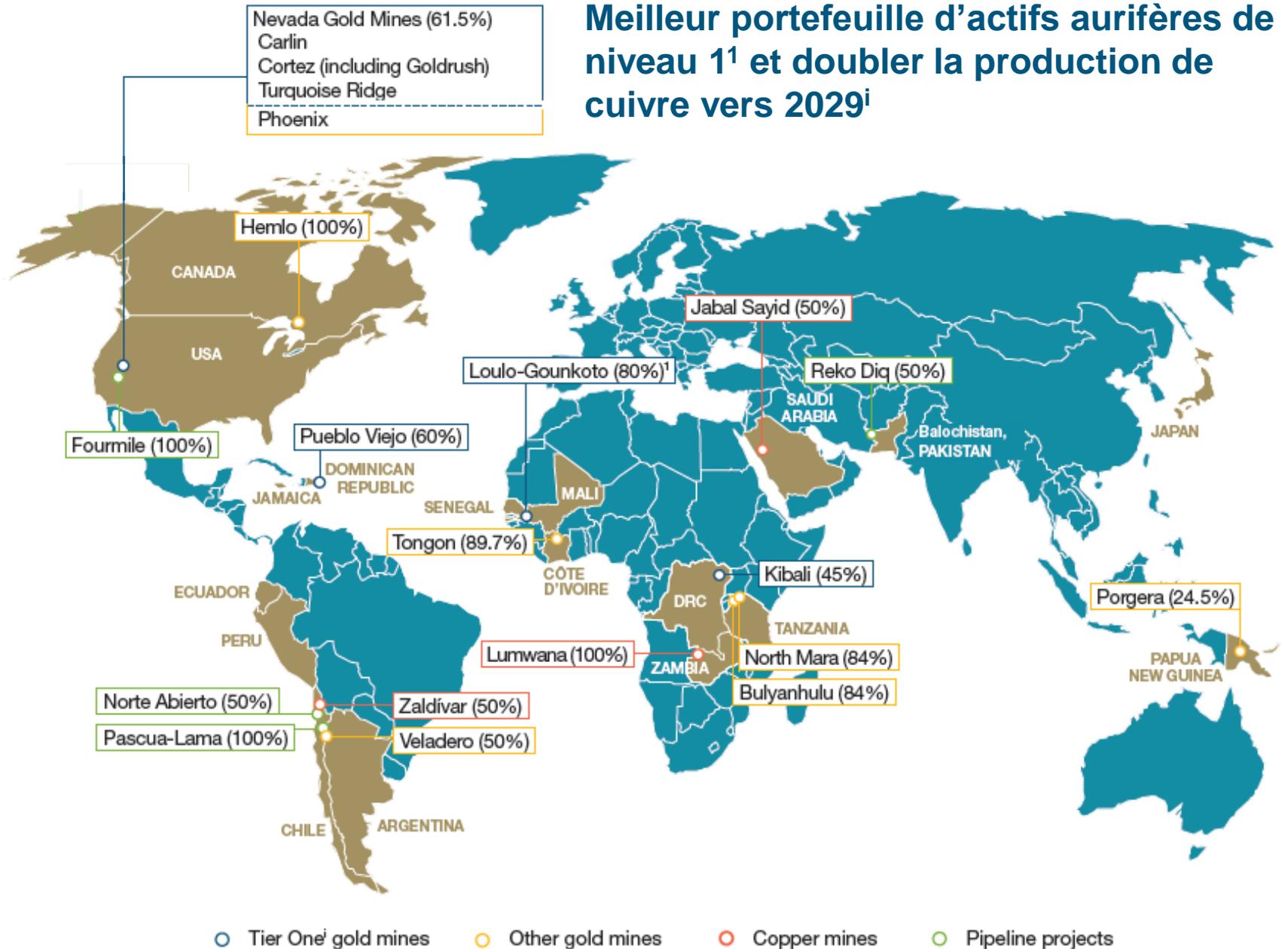
Barrick décline toute intention ou obligation de mettre à jour ou de réviser les énoncés prospectifs, que ce soit en raison de nouveaux renseignements, d'événements futurs ou autrement, sauf si la loi l'exige.

Une société minière aurifère et cuprifère de classe mondiale...

- 14 mines aurifères – dont 6 de niveau 1¹
- 3 mines cuprifères
- Important projets d'exploration aurifères et cuprifères



Meilleur portefeuille d'actifs aurifères de niveau 1¹ et doubler la production de cuivre vers 2029¹

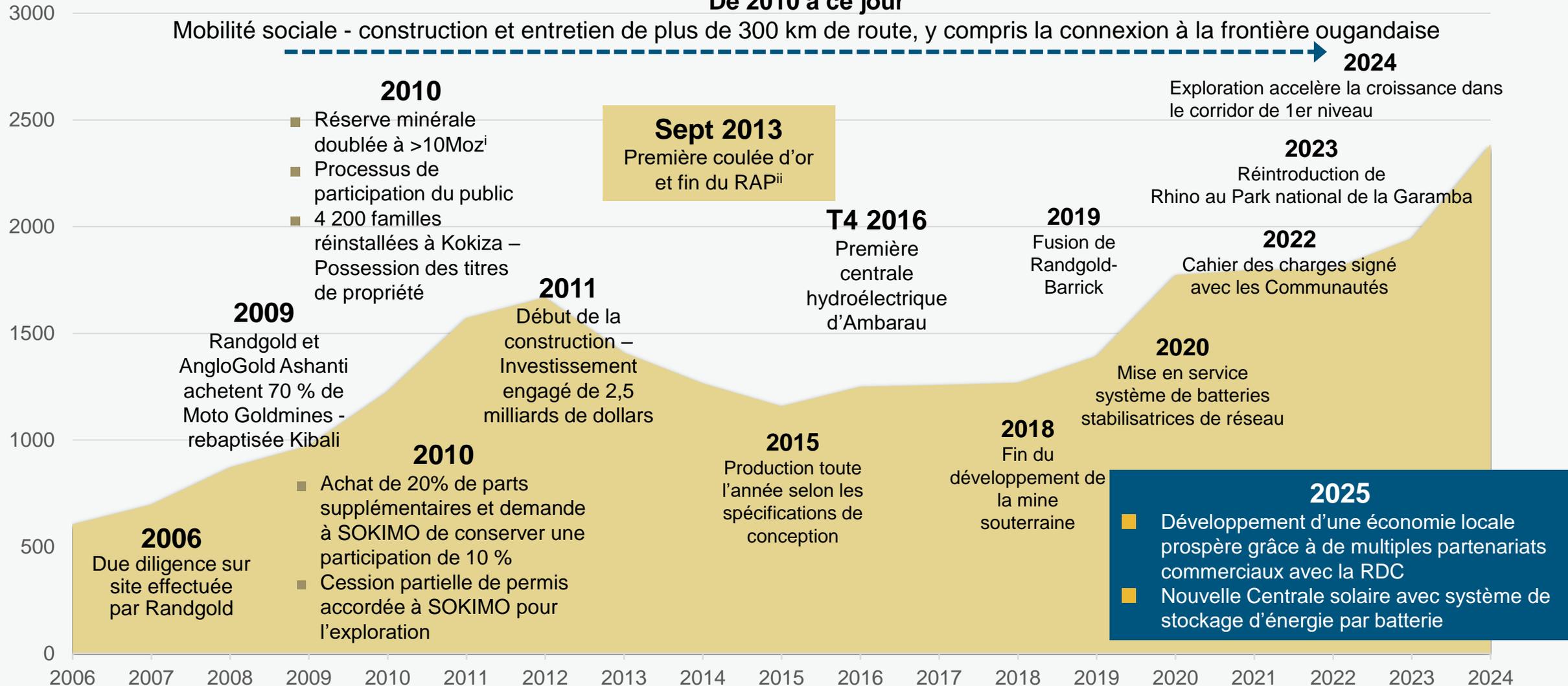


Construction d'une mine d'or phare en RDC...



Prix d'or en USD\$/oz

De 2010 à ce jour



Progrès réalisés dans la mise en œuvre de notre plan d'affaires...



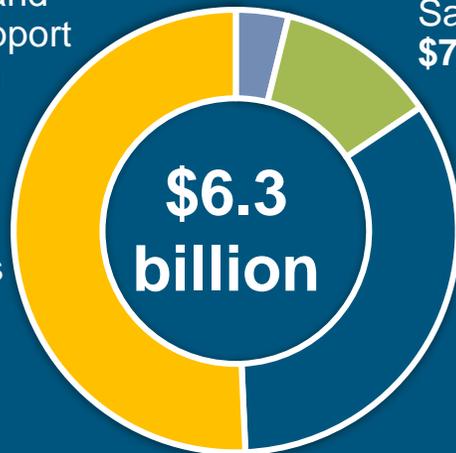
- La production de Kibali sur la bonne voie pour atteindre les prévisions
- Kibali **en tête de la campagne de Barrick pour l'énergie verte** - la centrale solaire de 16 MW avec système de batteries de stockage ajouté aux 3 centrales hydroélectriques, augmentant la composante renouvelable du mélange énergétique de 81 à 85 %
- Kibali compte **multiples partenariats avec des entreprises locales** et encourage une localisation plus poussée
- A date, les **paiements effectués aux entrepreneurs et fournisseurs locaux** dépassent 3 milliards \$US
- La mine continue à investir **dans le recrutement et la formation des Congolais**
- Extension de notre empreinte en DRC - **l'exploration du cuivre débute dans le Haut Katanga**

Investissements effectués dans le pays en US\$

Infrastructure and community support
\$241.2 million

Salaires
\$740 million

Paiements aux entrepreneurs et aux fournisseurs :
3,1 milliards de dollars



Redevances, taxes et permis :
2,1 milliards de dollars

Hydro, Solaire & BESS¹ fournira 100% d'énergie verte pendant 6 mois de l'année



Santé et sécurité au travail...



Sécurité au travail

- 1MTI et 1 LTI enregistrés au cours du deuxième trimestre
- Missions de terrain des Chefs de départements et Superviseurs et coaching des équipes. Sensibilisation autour de l'énergie stockée et de la ligne de tir lors des réunions de boîte à outils et des séances de coaching
- Les inspections interfonctionnelles du HOD se sont concentrées sur l'énergie stockée et la ligne de tir lors des inspections
- Examen des données de vérification des contrôles critiques et partage des lacunes avec les équipes

Malaria

- 268 cas (5,01 % MIR5) contre 110 cas (2,32 % MIR4) pour la même période l'année dernière
- Séances de sensibilisation améliorées au sein de la communauté et sur place
- Fin de la campagne de pulvérisation interne du deuxième trimestre et mise en œuvre de la campagne de larvicides et de brumisation dans la communauté
- Les partenaires commerciaux ont participé à la stratégie d'élimination et ont aidé dans la distribution de moustiquaires, lotions et sprays anti-moustiques aux employés.

Mpox

- Déploiement d'équipements de laboratoire de l'INRB de la RDC à Kibali en soutien à la communauté locale en collaboration avec le Gouvernement provincial
- La campagne de vaccination contre la variole simienne a été lancée à Kibali et dans la communauté depuis le 1er juin 2025

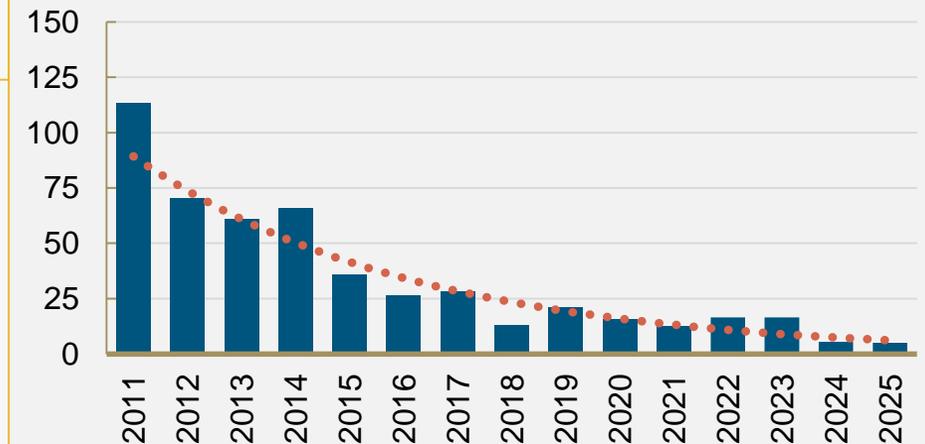
Programme VIH

- 682 tests de conseil et de dépistage volontaires (CDV) ont été effectués et 33 personnes ont été testés positifs, soit un taux de positivité de 4,84 % contre 3,04 % au T2 2024

LTIFR⁵



Malaria Incidence Rate⁵ (%)



Mise à jour Opérations ...



Traitement

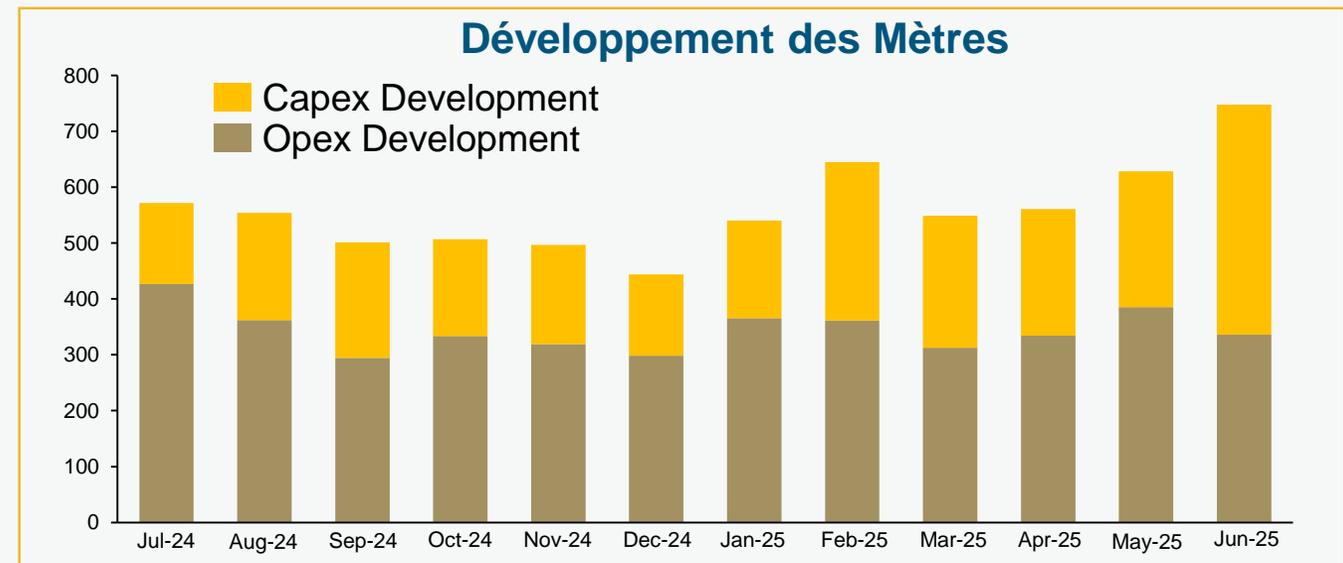
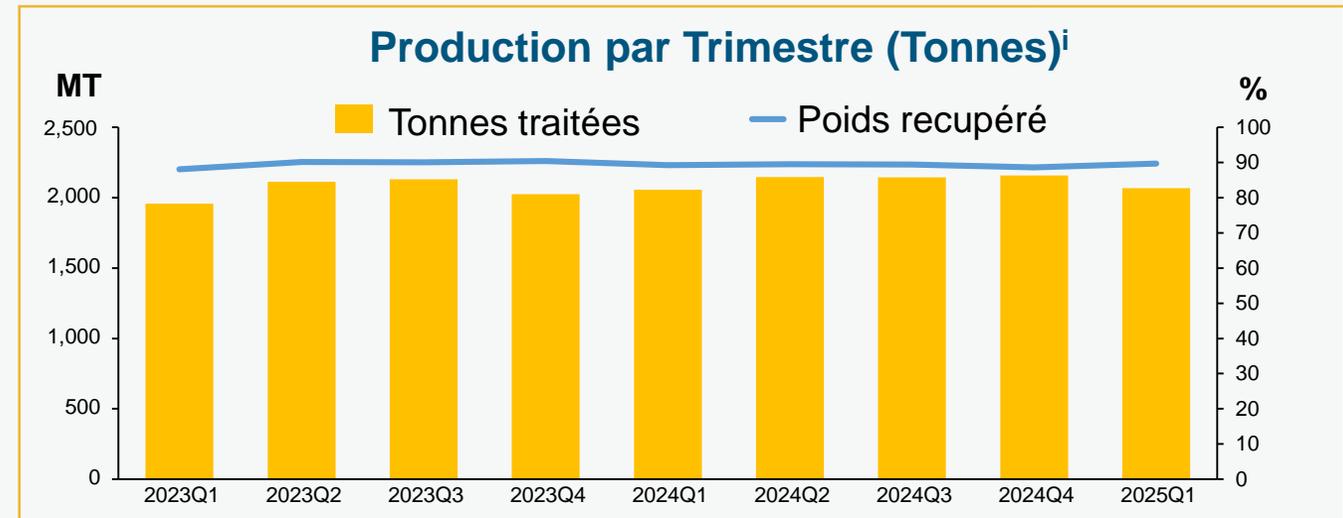
- Débit cumulé supérieur aux prévisions depuis le début de l'année et en bonne voie pour atteindre les projections annuelles
- Optimisation continue, incluant l'intégration de nouvelles technologies, telle que BlueCube - analyse de l'or en ligne

Mine à ciel ouvert

- **Exploitation minière réussie** des carrières satellites de Kalimva, Ikamva, and Ndala satellite exploitées en collaboration avec des partenaires locaux
 - Carrière de Kalimva entièrement opérée sous contrat par un partenaire local
- **Intensification des forages de production** avec une forte participation des partenaires locaux
- Operations de dynamitage en cours et sous supervision à Rhino et Ndala

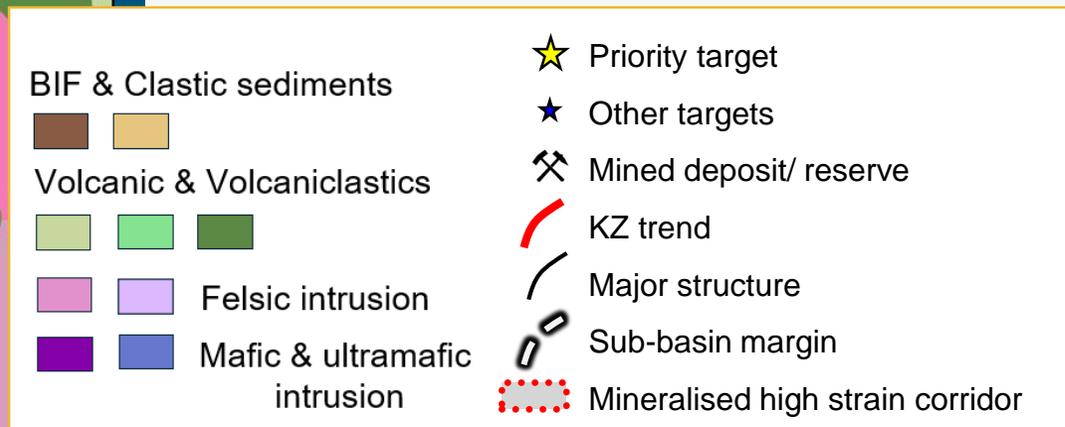
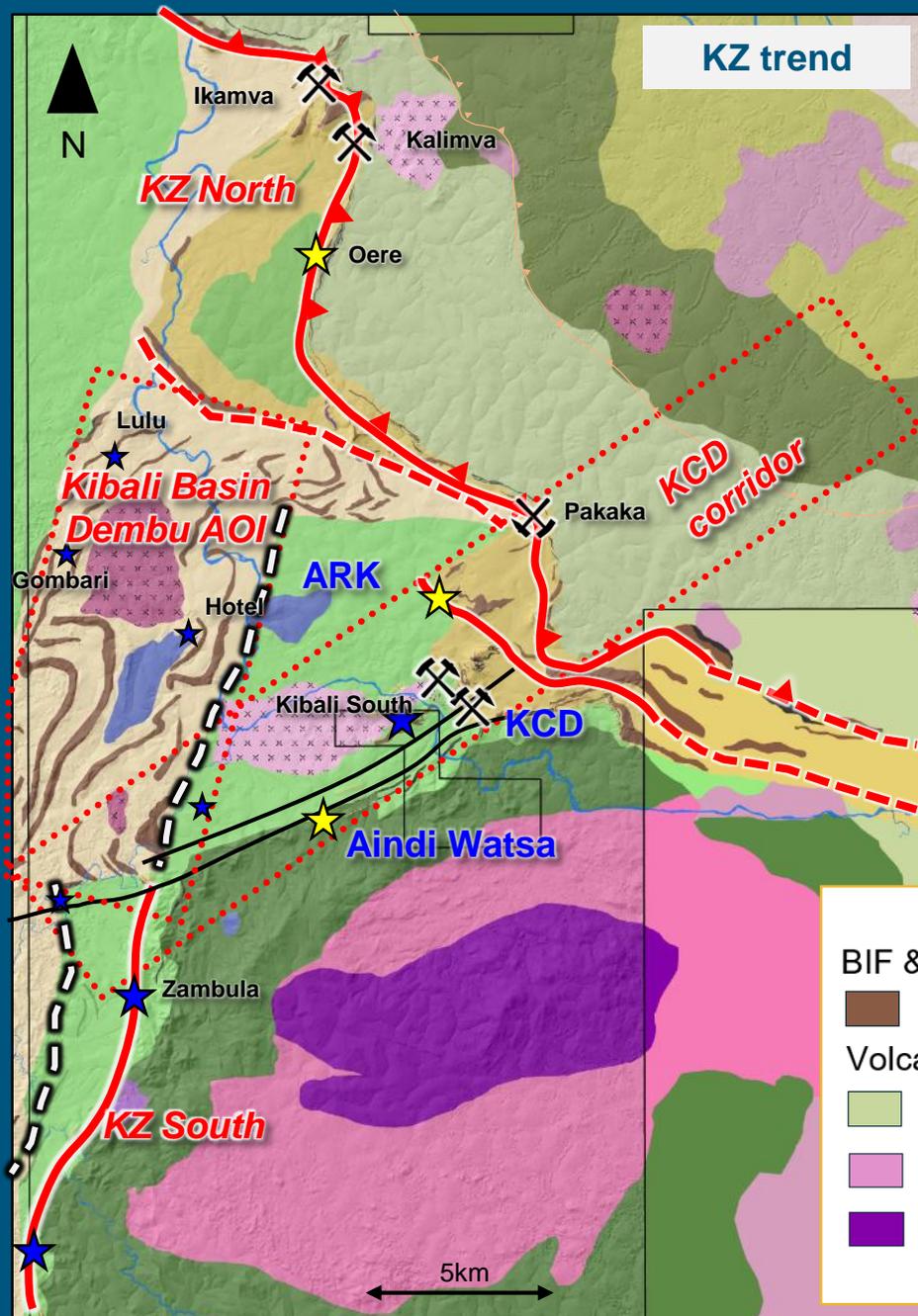
Mine souterraine

- **Amélioration continue** de la performance de la mine, des taux d'extraction et des ressources
- Domaines prioritaires pour l'avenir :
 - **Intensification du développement** au S2 2025 pour renforcer la flexibilité et les performances globales de la mine souterraine
 - **Polyvalence des compétences** de la main d'œuvre grâce à l'initiative Step-up améliorant la formation et la productivité
 - **Retour aux fondamentaux** pour atteindre en toute sécurité les objectifs de production de 2025



Exploration présente un fort potentiel de croissance...

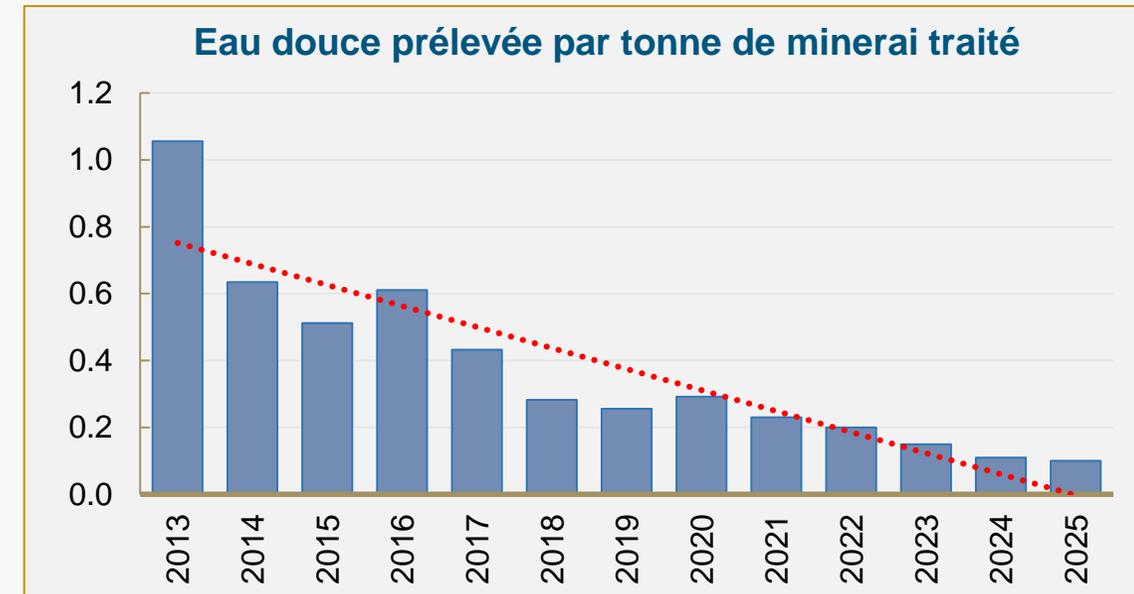
- Possibilité de découvertes importantes le long du couloir de +50 km KZ, situé à une distance de transport en camion de l'usine de Kibali
- Le corridor ARK continue de mettre en évidence de multiples possibilités de découvertes de mines à ciel ouvert et souterraine, avec un potentiel pour des filons supplémentaires à haute teneur entre, sous et au-dessus des filons connus.
- KCD: des forages récents ont confirmé une extension verticale de 500 mètres supplémentaires du système principal, qui demeure ouvert. KZ Sud, Aindi Watsa : des forages récents confirment le potentiel de la structure minéralisée sous-explorée sur plus de 15 km.
- Le bassin Kibali présente des empreintes potentielles et des caractéristiques litho structurales susceptibles de soutenir des opportunités, orientant vers de futures découvertes.



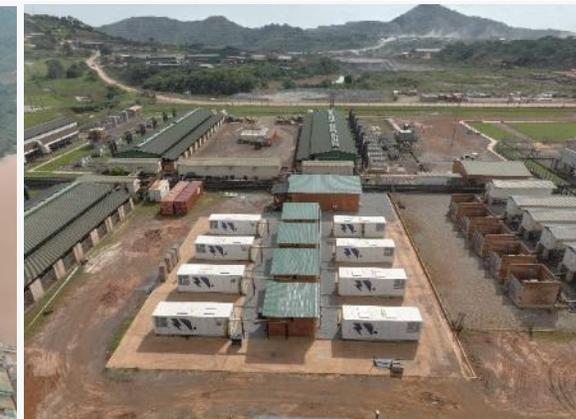
Axé sur l'environnement...T2 2025



- Audit externe mené avec succès selon les directives de l'**International Cyanide Management Institute (ICMI)** : le certificat officiel sera délivré en mi-juillet 2025
- La construction du **nouveau CTSF3** a été achevée et sera opérationnel au T3. La conception et les plans du processus de fermeture des installations existantes de stockage des résidus de cyanure (CTSFS) et de stockage des résidus de flottation (FTSF) ont été lancés conformément aux exigences du de l'Institut Mondial pour la Gestion Sécurisée des Résidus (GISTM)
- Le processus d'obtention **des permis environnementaux** a démarré avec la mise à jour de l'Etude d'impact environnemental et social (EIES) de la mine, 5 ans après, y compris l'extension potentielle de la mine.
- **Les prélèvements d'eau douce** dans la rivière Kibali ont été de 10%, conformément à l'objectif pour l'année. Le cumul annuel étant à 13 %.
- Le service exore de la mine à ciel ouvert comme celui de la mine souterraine pour la réutilisation de l'eau en approvisionnant l'usine de traitement en cours.
- **Reforestation** : **quelque 3 465 arbres** indigènes ont été plantés, principalement à Avokala, portant le total à 5 040, atteignant 51 % de l'objectif.
- Le **partenariat avec le Parc national de la Garamba** se poursuit avec la préparation du transfert de 64 rhinocéros supplémentaires toujours inscrit dans l'agenda de cette année. Le programme a été modifié en le renvoyant au T4-2025 (en saison sèche), suite à l'effondrement du pont sur la route nationale.
- **Émissions de GES de la mine** : la consommation de diesel pour la production d'électricité devrait commencer à diminuer d'ici le T3 2025. La centrale solaire de 16 mégawatts a été mise en service avec succès et est maintenant intégrée dans le PMS. Cela contribuera à réduire d'environ 8000 k-tonnes d'émissions de CO2 d'ici décembre 2025.



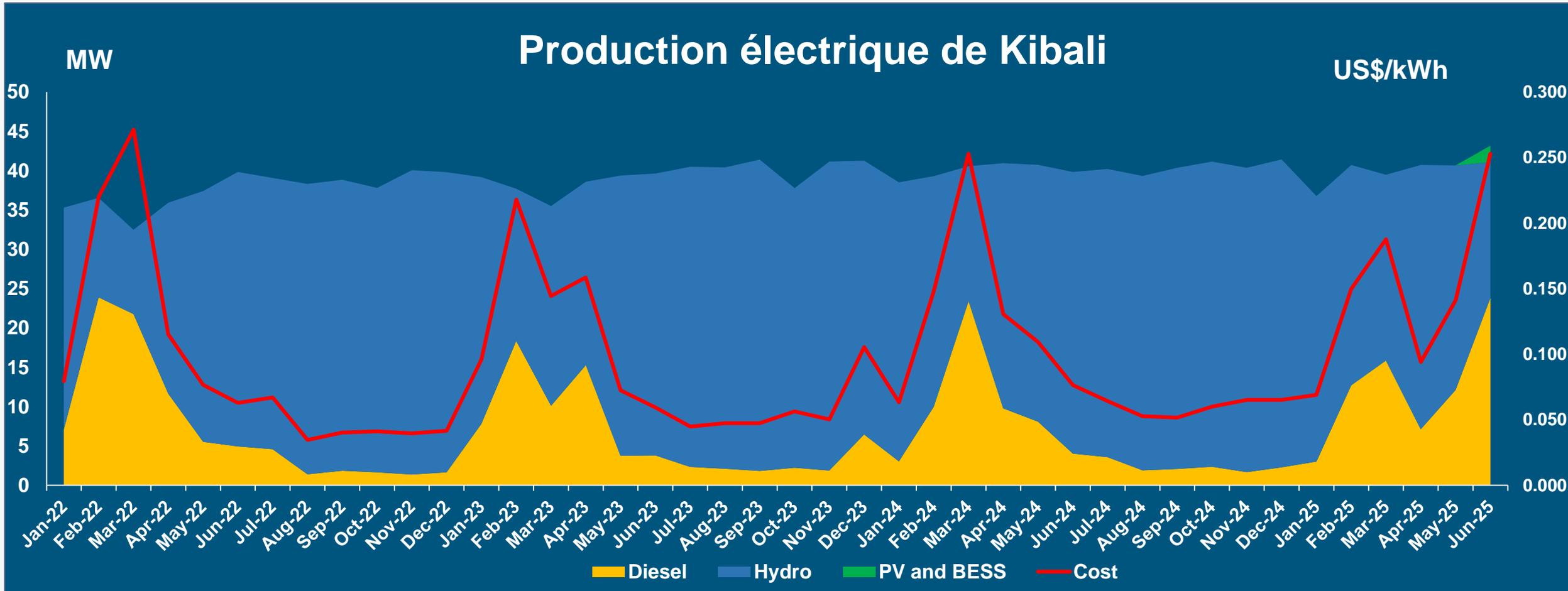
Centrale solaire



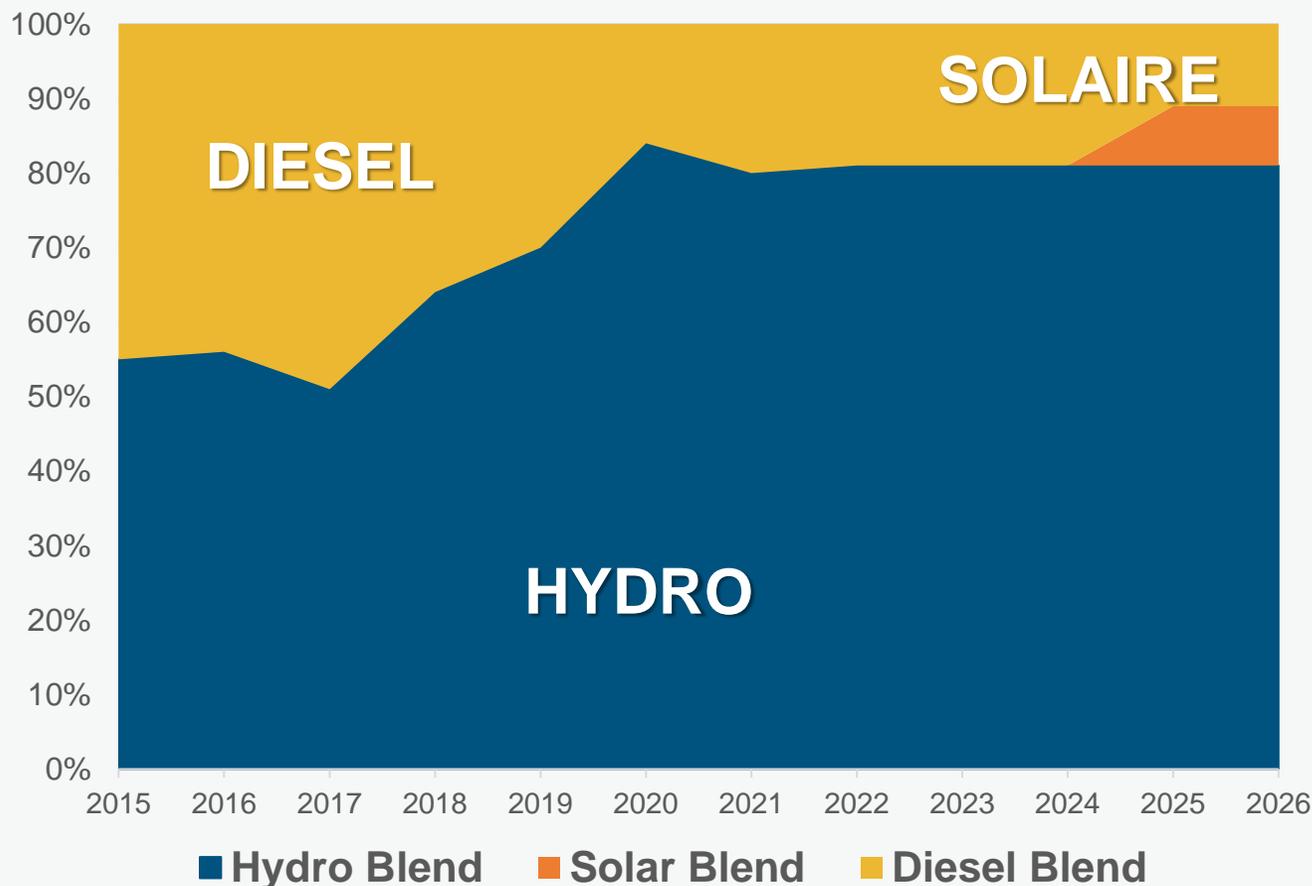
Batteries de stockage supplémentaires - containers

Production d'énergie hydroélectrique...2025

- La moyenne du mélange d'énergie hydroélectrique au T2 2025 était de 70,2 %
- Production moyenne d'électricité de 40.83 MW à un coût moyen de 0.253 \$/kWh



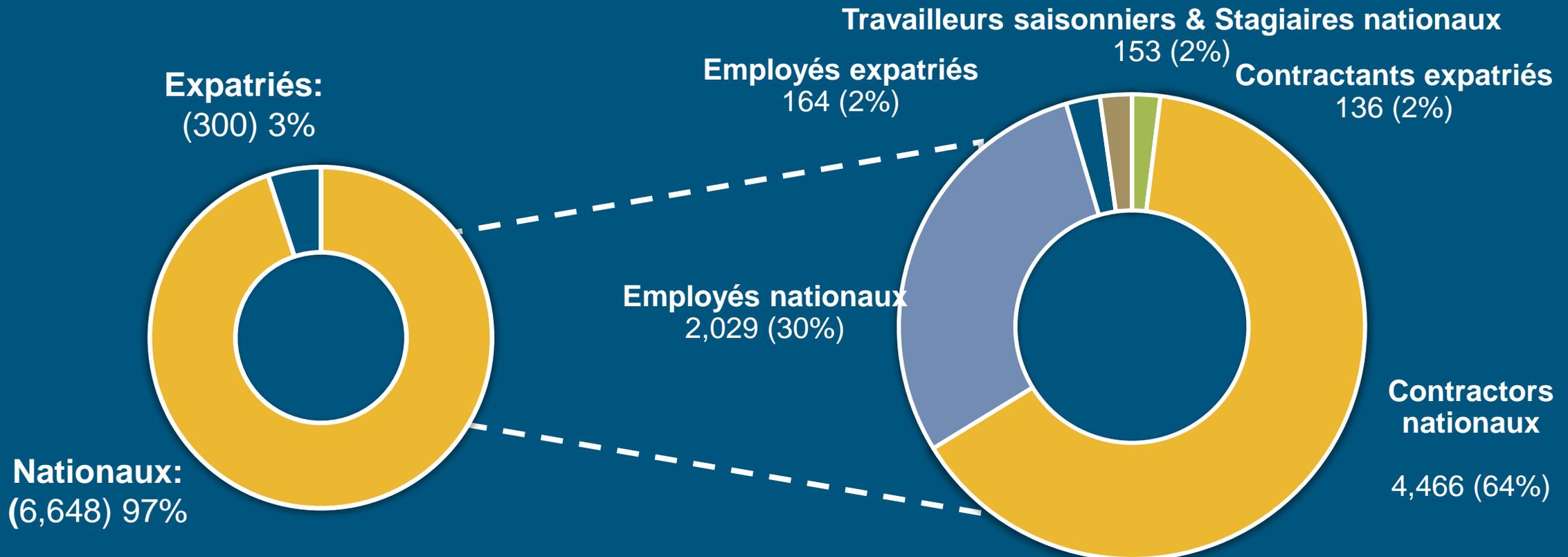
Renforcement de notre programme vert... Transition vers les énergies renouvelables



- **2015 à 2017** : Capacité de la centrale hydroélectrique de Nzoro de ~22 MW, augmentant le mélange d'énergie hydroélectrique à ~55 %
- **2017** : Centrale hydroélectrique d'Ambaru opérationnelle avec une capacité installée de ~11MW
- **2018** : Centrale hydroélectrique d'Azambi : une capacité installée de ~11 MW, portant le mélange hydroélectrique à ~70 %
- **2020** : Stabilisateur de réseau avec un système de stockage d'énergie par batteries installé (BESS), augmentant l'utilisation d'énergie renouvelable à 79 %
- **2025** : Intégration de l'énergie solaire et du stockage par batterie au PMS pour mélanger l'énergie. Bénéfices attendus d'ici le T3.
- **Avec la mise en service de la centrale solaire de Kibali et le système de stockage d'énergie par batterie, la mine pourra :**
 - Réduire la consommation de carburant pour la production d'énergie thermique de 53%
 - Réduire les temps d'arrêt de l'usine de traitement grâce à une meilleure stabilité
 - Réduire les émissions de GES (CO2) de 45 à 24 KT par an.
 - Augmenter de 81 à 85% la part des énergies renouvelables dans le mélange énergétique

Engagement dans l'emploi des nationaux...

- Des opérations de classe mondiale dirigées par une **équipe de classe mondiale**
- La majorité de l'équipe de direction Kibali sont des **Congolais**



Investissement dans le capital humain ...

Barrick Academy – Formation en Leadership

- Barrick Academy continue de développer le potentiel en leadership des employés, en alignant leurs compétences sur les objectifs de l'entreprise grâce à des programmes adaptés aux défis et aux objectifs spécifiques.
- Au 15 juin 2025, la mine d'or de Kibali a envoyé **143 employés** et **27 entrepreneurs** à l'Académie Barrick à Buzwagi, en Tanzanie – soulignant notre engagement envers le leadership et le renforcement des capacités

Bourse Kibali, Jeunes talents et Programmes d'apprentissage communautaire

- Le programme de bourses de Kibali bénéficie à **35 étudiants** à travers le pays, comprenant 15 inscrits en master et 7 en doctorat de médecine.
- 11 étudiants sont actuellement inscrits dans le Programme **Jeunes Talents** – Une année de stage au sein des départements production et technique
- Le programme d'apprentissage communautaire de Kibali a accueilli 10 jeunes locaux au sein du département de la mine souterraine pour une formation pratique et un mentorat. En prévision de notre main-d'œuvre future.



Visite des boursiers à Lubumbashi



Lancement du programme d'apprentissage communautaire

Une entreprise de classe mondiale bâtie avec nos partenaires locaux...

Avancées réalisées sur le Contenu local

Notre stratégie sur le Contenu local enregistre de grands progrès grâce à une forte collaboration avec toutes les autorités gouvernementales, en assurant la transparence et la conformité.

Les principales réalisations incluent le fait que :

- Les entrepreneurs locaux construisent actuellement des stations de production de gaz, ce qui reflète l'amélioration des capacités techniques.
- La distribution d'équipements de protection individuelle (EPI) est en train de se moderniser grâce à l'installation de distributeurs automatiques gérés par des fournisseurs locaux, ce qui permet d'améliorer la sécurité et l'efficacité opérationnelle.
- La détermination à promouvoir l'égalité des genres en impliquant activement les femmes entrepreneurs et en leur offrant un meilleur accès aux opportunités commerciales.
- Nos relations avec les groupes d'entrepreneurs locaux tels que G20 et CIRN, qui constituaient autrefois une source de difficultés dans nos opérations, se sont considérablement améliorées. Ces groupes sont désormais intégrés dans notre chaîne d'approvisionnement.
- Nous répondons à l'intérêt croissant des acteurs de l'exploitation minière artisanale grâce à une stratégie d'engagement structurée, responsable et conforme aux normes de conformité et de durabilité.



Station de production de gaz



Autonomisation des Femmes entrepreneurs

Développement communautaire...



Éducation / renforcement des capacités

- Construction de 6 nouvelles salles de classe à Avokala, équitablement réparties entre primaire et secondaire
- 5 nouvelles écoles primaires achevées dans le cadre de la dotation de 0,3 à Yayi, Kipaku, Ndolomo, Makoke et Ndala.



Santé/ eau/ hygiène/ sécurité alimentaire

- 3 water sources built, 2 Watsa, and 1 in Mazo
- New maternity wing built for Avokala hospital
- M-Pox vaccination and sensitization launched in Doko & Durba



Générer de la valeur durable grâce à des partenariats locaux

- Célébration de la Journée mondiale de la liberté de presse avec des membres de la presse des territoires d'Aru, Watsa et Faradje sous le thème « Le reportage dans le meilleur des mondes – L'impact de l'IA sur la liberté de la presse et les médias ».
- Conférence sur les droits humains et la gouvernance responsable organisée à Durba pour les chefferies de Watsa et Faradje et leurs comités de développement locaux respectifs. Des formations de suivi sur le terrain sont prévues.
- Construction d'une nouvelle église protestante à Avokala pour la communauté du village de Mafu



Projets de développement économiques locaux

- Route Kokoro-Awilaba de 40 km terminée, préparation de remise en cours.
- Lancement des travaux du Centre Agropastoral & Semences Surur à Lalibe.
- Passation de marchés pour les ponts de Kibali (Asaka) et de Lanza en cours.
- Achèvement du pont Lowa le long de la route Dix Pas – Bugho, en attente de la remise.



Construction du block de la maternité à l'hôpital Avokala



Fin de la construction du pont Lowa



Conférence sur les droits humains & la bonne gouvernance

Investir dans l'avenir



2025 et au-delà...

- Des programmes d'exploration de classe mondiale permettent à Kibali de conserver son statut de producteur de niveau 1; nous continuons à remplacer les réserves épuisées et à prolonger la durée de vie de la mine de Kibali
- Nous nous appuyons sur ce que nous avons déjà accompli pour accroître l'exploration aurifère et cuprifère en RDC
- Nous réaliserons rapidement et sans délais les prochaines étapes de l'automatisation de la mine souterraine et donnons plus d'autonomie aux opérateurs
- Nous poursuivons le développement des compétences congolaises en formant davantage de cadres et techniciens nationaux
- Nous développons des programmes économiques alternatifs dans les zones de Watsa / Durba, élargissant notre partenariat avec les agences de développement et développant notre chaîne de production de café à Isiro
- Nous renforçons nos partenariats avec les entrepreneurs locaux et dynamisons le pôle économique déjà établie
- Nous continuons à établir des partenariats avec les communautés et à maintenir notre licence sociale d'exploitation
- Nous réintroduisons des rhinocéros supplémentaires dans le Parc national de la Garamba afin de stimuler le tourisme dans la région

Notes de fin de la présentation

1. A Tier One Gold Asset is an asset with a \$1,300/oz reserve with potential for 5 million ounces to support a minimum 10-year life, annual production of at least 500,000 ounces of gold, and with all-in sustaining costs per ounce life-of-mine that are in the lower half of the industry cost curve. A Tier One Copper Asset is an asset with a \$3.00/lb reserve with potential for 5 million tonnes or more of contained copper to support a minimum 20-year life, annual production of at least 200,000 tonnes, and all-in sustaining costs per pound life-of-mine in the lower half of the industry cost curve. Tier One assets must be located in a world class geological district with potential for organic reserve growth and long-term geologically driven value addition.
2. MIR %: $\text{Number of new positive cases of malaria} \times 100 / \text{Total employees during the reporting period}$.